

ABSTRAK

Sumber daya anggaran dalam pelaksanaan tugas Polri selalu terbatas. Sementara itu, permasalahan yang dihadapi di bidang operasional semakin meningkat, sedangkan kondisi peralatan, fasilitas, dan personil dirasakan kurang memadai sehingga diperlukan suatu perencanaan program yang handal.

Proses perencanaan program kerja Polri saat ini pada umumnya masih menggunakan cara manual. Usulan-usulan kebutuhan satuan-satuan kerja belum terdatakan dengan baik sehingga sering menyulitkan Staf Perencanaan Polri dalam mengambil keputusan apakah suatu usulan dikabulkan atau tidak. Hal ini menimbulkan kesan perencanaan Polri kurang terkelola secara profesional. Kesulitan tersebut sebagian besar terletak pada kurang mudahnya pencarian data, frekuensi pekerjaan yang besar (nation wide), terkotak-kotaknya kerja antar bagian, kecenderungan pengambilan keputusan diserahkan kepada pusat, dan kurang dipatuhinya penahapan proses perencanaan program kerja.

Dengan penggunaan bantuan teknologi informasi, diharapkan kesulitan tersebut dapat diatasi melalui kecepatan penyajian data yang tepat, terhubungkannya "kotak-kotak" penyimpanan data antar bagian yang menggunakan konsep basis data terintegrasi, yang sekaligus memungkinkan adanya pengambilan keputusan pada setiap tingkat organisasi, untuk mendukung pelaksanaan tahap perencanaan program secara lebih mudah. Pemanfaatan komponen-komponen teknologi informasi secara optimal diharapkan akan mampu meningkatkan pendayagunaan sumber daya anggaran yang terbatas, untuk menghasilkan kinerja pelaksanaan tugas Polri yang optimal pula.

Dalam pelaksanaan penelitian, penulis menggunakan metode penelitian kepustakaan dan penelitian lapangan sekaligus.

BAB 3

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Persetujuan	iii
Pernyataan Dewan Penguji Sidang Tesis Strata 2	iv
Kata Pengantar	v
Abstrak	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan dan Manfaat	4
1.4 Metode Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup	5
BAB 2 LANDASAN TEORI	
2.1 Sistem Perencanaan Anggaran	11
2.2 Misi Perencanaan Anggaran Polri	17
2.3 Struktur Organisasi Perencanaan Anggaran Polri	20
2.4 Proses Perencanaan Anggaran	24
2.5 Penggunaan Metoda Kuantitatif	37
2.6 Teknologi Informasi Pendukung	39
BAB 3 METODE DAN HASIL PENELITIAN	
3.1 Penelitian Proses Perencanaan Anggaran	45
3.2 Penelitian Penentuan Prioritas Sasaran	56
3.3 Penelitian Penggunaan Teknologi Informasi	65

	3.4 Analisis Pengamatan dengan <i>Frame Work PIECES</i>	70
BAB 4	PEMBAHASAN USULAN MEKANISME PERENCANAAN	
	ANGGARAN DAN PERANCANGAN TEKNOLOGI	
4.1	INFORMASI PENDUKUNG	79
4.1	Mekanisme Perencanaan Anggaran Polri	79
4.2	Penggunaan Metoda Kuantitatif dalam Proses	
4.2.1	Penentuan Sasaran Program Kerja	95
4.3	Perancangan Teknologi Informasi Pendukung	116
BAB 5	KESIMPULAN DAN SARAN	127
5.1	Kesimpulan	127
5.2	Saran	130

DAFTAR ACUAN

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
Tabel 2-1	Analisis Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan	28
Tabel 3-1	Jenis Pertanyaan dan Bobotnya tentang Perencanaan Anggaran ...	47
Tabel 3-2	Penilaian Jawaban Kuesioner Prosedur Perencanaan	48
Tabel 3-3	Penilaian Jawaban Pertanyaan no.1 Prosedur Perencanaan	50
Tabel 3-4	Kondisi Umum Perencanaan Anggaran	53
Tabel 3-5	Kelemahan-kelemahan dalam Proses Perencanaan Anggaran	54
Tabel 3-6	Jenis Pertanyaan dan Bobotnya Penentuan Sasaran Proja	57
Tabel 3-7	Penilaian Jawaban Kuesioner Penentuan Sasaran.....	58
Tabel 3-8	Kondisi Umum Penentuan Sasaran Proja	61
Tabel 3-9	Kelemahan-kelemahan Proses Penentuan Sasaran Proja	62
Tabel 3-10	Jenis Pertanyaan dan Bobotnya tentang Penggunaan TI	66
Tabel 3-11	Penilaian Jawaban Kuesioner Penggunaan TI	66
Tabel 3-12	Kondisi Umum Penggunaan TI pada Jajaran Srena Polri.....	68
Tabel 3-13	Kelemahan-kelemahan Penggunaan TI	69
Tabel 4-1	Analisis Kekuatan dan Kelemahan Kesatuan	88
Tabel 4-2	Penilaian Kuantitas Senjata Api dan Amunisi Polda	104
Tabel 4-3	Penilaian Kualitas Senjata Api dan Amunisi Polda	107
Tabel 4-4	Penilaian Kondisi Materiil Kesatuan	108
Tabel 4-5	Penilaian Kondisi Materiil Kesatuan	108

Tabel 4-6	Penilaian Kondisi Personil	109
Tabel 4-7	Penilaian Prioritas Sasaran Program	115
Tabel 4-8	Aplikasi Penentuan Rencana Anggaran	126
Tabel 1	Jawaban Pamen Srena Polri tentang Prosedur Perencanaan	L3-1
Tabel 2	Jawaban Pama Srena Polri tentang Prosedur Perencanaan	L3-2
Tabel 3	Jawaban Bintara dan PNS tentang Prosedur Perencanaan	L3-3
Tabel 4	Jawaban Asrena Kapolda tentang Prosedur Perencanaan	L3-4
Tabel 5	Jawaban Kabagren Opsnal tentang Prosedur Perencanaan	L3-5
Tabel 6	Jawaban Perwira Polda Metro tentang Prosedur Perencanaan ...	L3-6
Tabel 7	Jawaban Pa Polres Metro Jaksel tentang Prosedur Perencanaan.	L3-7
Tabel 8	Jawaban Pamen Srena Polri tentang Penentuan Sasaran.....	L3-8
Tabel 9	Jawaban Pama Srena Polri tentang Penentuan Sasaran	L3-9
Tabel 10	Jawaban Bintara dan PNS tentang Penentuan Sasaran ...	L3-10
Tabel 11	Jawaban Asrena Kapolda tentang Penentuan Sasaran	L3-11
Tabel 12	Jawaban Kabagren Opsnal tentang Penentuan Sasaran ..	L3-12
Tabel 13	Jawaban Perwira Polda Metro tentang Penentuan sasaran	L3-13
Tabel 14	Jawaban Pa Polres Metro Jaksel tentang Penentuan Sasaran	L3-14
Tabel 15	Jawaban Pamen Srena Polri tentang Penggunaan TI	L3-15
Tabel 16	Jawaban Pama Srena Polri tentang Penggunaan TI	L3-15
Tabel 17	Jawaban Bintara dan PNS tentang Penggunaan TI	L3-16
Tabel 18	Jawaban Asrena Kapolda tentang Penggunaan TI	L3-16
Tabel 19	Jawaban Kabagren Opsnal tentang Penggunaan TI	L3-17

Tabel 20	Jawaban Perwira Polda Metro tentang Penggunaan TI	L3-17
Tabel 21	Jawaban Pa Polres Metro Jaksel tentang Penggunaan TI	L3-18

Daftar Isi

2-1. Sistematisasi

2-2. Matriks Analisis

2-3. Struktur Organisasi

2-4. Struktur Organisasi

2-5. Struktur Organisasi

2-6. Fungsi

2-7. Matriks Analisis

2-8. Matriks Analisis

2-9. Matriks Analisis

2-10. Matriks Analisis

2-11. Matriks Analisis

2-12. Matriks Analisis

2-13. Matriks Analisis

2-14. Matriks Analisis

2-15. Matriks Analisis

2-16. Matriks Analisis

2-17. Matriks Analisis

2-18. Matriks Analisis

2-19. Matriks Analisis

2-20. Matriks Analisis

2-21. Matriks Analisis

2-22. Matriks Analisis

2-23. Matriks Analisis

2-24. Matriks Analisis

2-25. Matriks Analisis

2-26. Matriks Analisis

2-27. Matriks Analisis

2-28. Matriks Analisis

2-29. Matriks Analisis

2-30. Matriks Analisis

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
2-1. Sisrenstra Polri	12
2-2 Manajemen Strategis	15
2-3 Struktur Organisasi Polri	21
2-4 Struktur Organisasi Srena Polri	22
2-5 Struktur Organisasi Pengelolaan Anggaran	23
2-6 Posisi Perusahaan.....	25
2-7 Matriks Peluang (<i>Opportunity Matrix</i>)	26
2-8 Matriks Ancaman (<i>Threat Matrix</i>)	27
2-9 Nilai garis WS	28
2-10 Nilai Garis OT	29
2-11 <i>Perceptual Map</i>	30
2-12 Diagram Analisis SWOT.....	31
2-13 Penentuan Strategi Perusahaan	32
2-14 Pentahapan Perencanaan Proja.....	36
2-15 Model Sistem Informasi Manajemen	43
2-16 Model <i>Marketing Information System</i>	44
4-1 Proses Perencanaan Anggaran	85
4-2 Analisis SWOT Perencanaan Anggaran	86

4-3 Analisis Metriks Peluang	89
4-4 Analisis Metriks Ancaman	90
4-5 <i>Perceptual Maps</i> Satker, Kotama dan UO.....	91
4-6 Penentuan Strategi Perencanaan Anggaran Polri.....	93
4-7 Penentuan Posisi kesatuan.....	100
4-8 Model Sistem Informasi Manajemen Perencanaan Polri	118
4-9 Model Umum SIMPA	119
4-9a Model SIMPA Penentuan Renbut	120
4-9b Model SIMPA Penyusunan DUK/DUP	120
4-9c Model SIMPA Pengisian DIK/DIP	121
4-9d Model SIMPA Penyusunan Proja	121
4-10 Diagram Alir Data SIMPA.....	122
