

ABSTRAK

Produktivitas merupakan perbandingan antara jumlah output yang dihasilkan dengan jumlah input yang menunjang proses untuk menghasilkan output atau dapat dikatakan total perhitungan produktivitas tidak terlepas dari hubungan input yang diberikan dengan output itu sendiri. Hasil dari peningkatan produktivitas ini diharapkan akan memberikan manfaat dalam hal memaksimalkan penggunaan sumber daya yang perusahaan miliki sehingga akan dicapai efisiensi dalam biaya produksi. Terlepas dari hal tersebut yang terpenting adalah perusahaan akan mampu memberikan tingkat harga yang kompetitif, kualitas produk yang meningkat, kinerja karyawan yang maksimal, serta ketepatan dan kecepatan didalam memenuhi kebutuhan konsumen.

Tujuan dari pengukuran produktivitas di proses produksi pada P.T. Sepatu Mas Idaman adalah untuk mengetahui tingkat produktivitas departemen produksi saat ini dan mengevaluasi terhadap proses produksi yang berjalan berdasarkan variabel-variabel yang terlibat, serta mencari penyebab ketidak-efisienan dari proses tersebut dengan menggunakan suatu metode pengukuran produktivitas secara objektif dan rasional. Dengan produktivitas yang meningkat, maka akan berdampak pula pada kualitas produk yang dihasilkan, tercapainya kepuasan konsumen, pengiriman yang tepat waktu, dan dapat menekan biaya produksi serendah mungkin. Metode penelitian yang digunakan adalah melakukan survei langsung di lapangan dan wawancara untuk mendapatkan informasi dan data-data yang digunakan dalam pengukuran produktivitas.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa terdapat ketidakproduktivan pada proses produksi dan perlu dilakukan perubahan serta improvement untuk meningkatkan produktivitas khususnya pada bagian produksi. Saran yang diusulkan tertuang pada hasil rekomendasi tentang penerapan strategi-strategi yang dirumuskan secara berkesinambungan dari yang termudah hingga yang kompleks.

Kata kunci : produktivitas, proses produksi, output, input, efektif, efisien

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pernyataan.....	ii
Persetujuan Pembimbing.....	iii
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	1
DAFTAR ISI.....	1
DAFTAR TABEL.....	5
DAFTAR GAMBAR.....	5
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2. Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Dan Manfaat	Error! Bookmark not defined.
1.4. Ruang Lingkup.....	Error! Bookmark not defined.
1.5. Sistematika Penulisan	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
2.1. Pengertian Proses	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Tipe – Tipe Proses	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Struktur Aliran Proses.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. Perbaikan Proses	Error! Bookmark not defined.
2.2. Pengertian Produktivitas	Error! Bookmark not defined.
2.2.1. Definisi Produktivitas	Error! Bookmark not defined.
2.2.2. Konsep Dasar Sistem Produktivitas....	Error! Bookmark not defined.
2.2.3. Manfaat Pengukuran Produktivitas.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.4. Persyaratan Kondisional, Kriteria dan Kesulitan dalam Pengukuran Produktivitas.	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1. Kerangka Pikir	Error! Bookmark not defined.
3.2. Gambaran Umum Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1. Sejarah Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
3.2.2. Visi, Misi, dan Kebijakan Mutu dari P.T. Sepatu Mas Idaman ...	Error! Bookmark not defined.

3.2.3.	Identifikasi Bisnis Proses Divisi Produksi	Error! Bookmark not defined.
3.2.4.	Analisis Proses Produksi	Error! Bookmark not defined.
3.3.	Penjabaran Sub Proses Produksi	Error! Bookmark not defined.
3.4.	Tahap Pelaksanaan Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.5.	Model dan Metode Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.5.1.	Model Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.	Metode Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.1.	Identifikasi dan Perumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.2.	Perancangan Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.3.	Pengumpulan dan Pengolahan Data	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.4.	Analisis Data dan Intrepretasi Hasil	Error! Bookmark not defined.
3.6.	Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
4.1.	Kondisi Perusahaan Saat Ini	Error! Bookmark not defined.
4.2.	Identifikasi Masalah	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.	Faktor Produktivitas Tenaga Kerja	Error! Bookmark not defined.
4.2.2.	Faktor Ketersediaan Material	Error! Bookmark not defined.
4.3.	Hasil Pengolahan Data	Error! Bookmark not defined.
4.3.1.	Data Produktivitas Tenaga Kerja	Error! Bookmark not defined.
4.3.2.	Data Keterlambatan Material	Error! Bookmark not defined.
4.4.	Analisa dan Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.4.1.	Penurunan Produktivitas Tenaga Kerja	Error! Bookmark not defined.
4.4.2.	Ketersediaan Material (<i>Material Availability</i>)	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		Error! Bookmark not defined.
5.1.	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2.	Saran	Error! Bookmark not defined.
5.2.1.	Peningkatan Produktivitas Tenaga Kerja	Error! Bookmark not defined.
5.2.2.	Peningkatan Ketersediaan Material	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ACUAN		Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN.....L1
RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Perincian dari Kegiatan Pengamatan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.1. Daftar Waktu Pengiriman Import melalui Udara (hari).....	66
Tabel 4.2. Daftar Waktu Pengiriman Import melalui Laut (hari).....	66
Tabel 4.3. Summary Produktivitas Tenaga Kerja per Departemen.....	68
Tabel 4.4. Summary Supplier dan Status Pemesanan.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Siklus Produktivitas	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.1. Kerangka Pikir	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.2. Diagram Alur Produksi.....	38
Gambar 3.3. Tahap Pelaksanaan Analisis.....	40
Gambar 4.1. Summary Defect Bagian Produksi (Nov'04-Apr'05).....	46
Gambar 4.2. Rata-rata Defect per Hari Bagian Produksi (Nov'04-Apr'05).....	46
Gambar 4.3. Summary Repair Bagian Produksi (Dec'04-Apr'05).....	47
Gambar 4.4. Rata-rata Repair per Hari Bagian Produksi.....	47
Gambar 4.5. Produktivitas pada Departemen Assembly.....	48
Gambar 4.6. Problem Tree Produktivitas.....	50
Gambar 4.7. Produktivitas Rata-Rata Tenaga Kerja per Bulan (Jan'05-Mei'05).....	54
Gambar 4.8. Produktivitas Tenaga Kerja per Hari per Departemen (Januari '05 - Mei'05).....	57
Gambar 4.9. Penggunaan Tenaga Kerja per Hari per Departemen (Januari '05 - Mei'05).....	59
Gambar 4.10. Output per Hari per Departemen (Jan'05 - Mei'05).....	62
Gambar 4.11. Lead Time Pemesanan Material, Produksi dan Pengiriman.....	65
Gambar 4.12. Status Kedatangan Material Merek Rockport dan Lacoste.....	67
Gambar 4.13. Cause Effect Diagram Penurunan Produktivitas Tenaga Kerja.....	70
Gambar 4.14. Cause Effect Diagram Penyebab Keterlambatan Material.....	