

Evaluasi Penerapan Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* Pada PT Astra International Tbk

Abstrak

Tuntutan terhadap penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) oleh setiap perusahaan yang terdaftar di bursa efek merupakan refleksi yang memperlihatkan tentang adanya pengaruh atas paradigma untuk menegakkan prinsip etika dan moral yang bersifat universal. Pelaksanaan GCG di Indonesia harus senantiasa mengacu pada undang-undang yang berlaku, antara lain Undang-undang No.1/1995 tentang Perseroan Terbatas, Undang-undang No.8/1995 tentang Pasar Modal beserta keputusan Badan Pengawas Pasar Modal, dan Pedoman GCG Komite Nasional Kebijakan *Governance*.

Metode penelitian yang dilakukan adalah studi kepustakaan dan studi lapangan melalui kuesioner. Melalui kuesioner tersebut, penulis memperoleh gambaran seberapa jauh penerapan GCG di PT Astra Internatioanal Tbk (Astra).

Hasil dari penelitian yang dilakukan adalah diperolehnya gambaran penerapan GCG yang dilakukan Astra. Penerapan GCG Astra telah disosialisasikan, dilaksanakan, di-*review* pelaksanaannya, dan secara konsisten terus ditingkatkan implementasinya.

Pada dasarnya penerapan GCG yang dilakukan oleh PT Astra International Tbk sudah baik, tetapi masih ada kekurangan yang perlu diperbaiki dalam hal isi dari *website*, kurangnya pengungkapan atas risiko, dan tidak adanya Komite GCG. Kekurangan atas penerapan GCG diperbaiki dengan menambah isi dan memaksimalkan fungsi dari *website* perusahaan, membuat pengungkapan risiko usaha perusahaan, dan membentuk Komite GCG.

Kata kunci: *Good Corporate Governance*, Undang-undang Perseroan Terbatas, keputusan Badan Pengawas Pasar Modal, dan Pedoman GCG.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada *My Jesus as my God and Saviour*, karena penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan cukup baik dan tepat pada waktunya. Skripsi yang merupakan persyaratan akademis pada masa studi Strata-1 pada Universitas Bina Nusantara.

Selesainya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari peran serta dan bantuan banyak pihak. Penulis tidak lupa untuk mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bpk Prof. Dr. Gerardus Polla, M.App.Sc., selaku Rektor Universitas Bina Nusantara.
2. Bpk Engkos Achmad Kuncoro SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina Nusantara.
3. Bpk Misbahul Munir, Ak., MBA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Bina Nusantara.
4. Ibu Rindang Widuri, S.Kom., MM., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Universitas Bina Nusantara.
5. Bpk Mochamad Abadan, Ak., BAP, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu serta memberikan bimbingan, petunjuk, dan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Aminuddin, selaku *Corporate Secretary* PT Astra International Tbk yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian lapangan dan memberikan masukan serta perhatian untuk menyelesaikan skripsi ini.

7. Bapak Dindin Machfudz, selaku Senior Manager-Head External Relation Department PT Astra International Tbk yang telah memberikan masukan dan kesempatan untuk memperoleh setiap data yang dibutuhkan.
8. Ibu Tira, selaku Investor Relation PT Astra International Tbk yang bersedia mengisi kuesioner dan memberikan penjelasan tentang GCG.
9. Pimpinan dan staff PUREL PT Astra International Tbk.
10. Teman-teman PAF, PBF, dan PCF khususnya teman-teman peminatan Auditing, yaitu Septiana, Rr. Dita Ayu P., Ferti Mentari, Paulina Astien, Esteria Paramitha, dan Yescy.
11. Orang tua, yang telah mencurahkan kasih sayang, dukungan moral dan materiil kepada anak-anaknya.
12. Adikku tercinta Shelly yang selalu memberikan *support* dan dorongan untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
13. Adikku tercinta Verdi yang selalu membuatku untuk lembur membuat skripsi ini sampai pagi.
14. Sahabat-sahabat seperjuanganku dengan topik yang sama, yaitu Tenny, Cheesy, Ratih, Mitha, Amelia, dan Cindy.
15. My Friend X, *someone* special di hatiku yang akan tetap ada. *Sorry, can't say what I feel about You. God Bless You.*
16. Vincent Z. Wirawan, mentorku dan sahabat di tempat kursus Brevet A&B LP2I
17. Rekan-rekan yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini dan telah memberikan bantuan berupa ide dan masukan dalam proses pembuatan skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat memberikan suatu awal yang baik untuk pembuatan skripsi topik GCG untuk adik-adik kelas berikutnya dan memberikan suatu pengetahuan dan pemahaman mengenai penerapan GCG bagi pembaca. Akhirnya, penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya bila ada kata-kata yang kurang berkenan.

Jakarta, 7 September 2007

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman	
Halaman Judul Luar		
Halaman Judul Dalam	i	
Tanda Persetujuan Skripsi	ii	
Halaman Persetujuan <i>Hard Cover</i>	iii	
Halaman Pernyataan Dewan Penguji		
Abstrak	iv	
Kata Pengantar	v	
Daftar Isi	viii	
Daftar Tabel	xiv	
Daftar Gambar	xv	
Daftar Lampiran	xvi	
BAB I	: PENDAHULUAN	
I.1	Latar Belakang Penelitian	1
I.2.	Ruang Lingkup Penelitian	3
I.3	Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
I.4	Metodologi Penelitian	4
I.5	Sistematika Pembahasan	5

BAB II : LANDASAN TEORI

II.1	<i>Corporate Governance</i>	
II.1.1	Sudut Pandang (Perspektif) <i>Corporate Governance</i>	7
II.1.2	Pengertian <i>Corporate Governance</i>	10
II.1.3	Tujuan dan Manfaat <i>Good Corporate Governance</i>	12
II.1.4	Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Penerapan <i>Good Corporate Governance</i>	13
II.2	Prinsip-Prinsip Dasar GCG	15
II.3	Nilai-nilai Perusahaan, Etika Bisnis dan Pedoman Perilaku <i>Corporate Governance</i>	
II.3.1	Nilai-nilai Perusahaan	24
II.3.2	Etika Bisnis	24
II.3.3	Pedoman Perilaku	25
II.4	Kerangka Hukum Nasional yang Terkait Penerapan <i>Corporate Governance</i> di Indonesia	
II.4.1.	Prinsip <i>Corporate Governance</i> dalam Undang-Undang RI Nomor 1 Tahun 1995 tentang Perseroan Terbatas (UUPT)	29
II.4.2.	Prinsip <i>Corporate Governance</i> dalam Undang-undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal (UUPM)	32

II.4.3	Pedoman <i>Corporate Governance</i> Komite Nasional Kebijakan <i>Governance</i>	34
II.5	Fungsi dan Tanggung Jawab Komite Penunjang Dewan Komisaris	
II.5.1.	Komisaris Independen	37
II.5.2.	Komite Audit	38
II.5.3	Komite Nominasi dan Remunerasi	41
II.5.4	Komite Kebijakan Risiko	41
II.5.5	Sekretaris Perusahaan	42
BAB III	: DATA PT ASTRA INTERNATIONAL Tbk	
III.1	Latar Belakang PT Astra International Tbk	43
III.2	Visi Perseroan	44
III.3	Struktur Sistem Nilai Perseroan	
III.3.1	Filosofi Perseroan	45
III.3.2	Prinsip-prinsip Dasar Perseroan	46
III.3.3	Ruang Lingkup Etika	47
III.4	Struktur Bisnis Perseroan	
III.4.1	Otomotif (<i>Automotive</i>)	50
III.4.2	Jasa Keuangan (<i>Financial Services</i>)	52
III.4.3	Alat Berat (Heavy Equipment)	53
III.4.4	Agribisnis (<i>Agribusiness</i>)	53
III.4.5	Teknologi Informasi (<i>Information Technology</i>)	53
III.4.6	Infrastruktur (<i>Infrastructure</i>)	54

III.5	Struktur Kepemilikan Saham Perseroan	54
III.6	Penghargaan-penghargaan tahun 2006	55
III.7	Struktur Organisasi Perseroan	56
III.8	Sumber Daya Manusia	60
III.8.1	Astra Management Development Institute	61
III.8.2	Dana Pensiun Astra (DPA)	61
III.8.3	Koperasi Astra International (KAI)	62
III.9	Lingkungan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja <i>(Environment, Health, and Safety)</i>	62
III.10	Tanggung Jawab Sosial Perseroan <i>(Corporate Social Responsibility)</i>	64
III.11	Penerapan GCG pada PT Astra International Tbk	
III.11.1	Sejarah Penerapan GCG Perseroan	66
III.11.2	Prinsip-Prinsip GCG Perseroan	71
III.11.3	Tugas, Wewenang, dan Pertanggungjawaban Direksi	72
III.11.4	Tugas, Wewenang, dan Pertanggungjawaban Komisaris	74
III.11.5	Komite dan Departemen Fungsional Penunjang GCG	76

BAB IV	: EVALUASI PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP	
	<i>GOOD CORPORATE GOVERNANCE</i>	
	PT ASTRA INTERNATIONAL Tbk	81
IV.1	Hak-hak Pemegang Saham	82
IV.1.1	Pemberian Informasi Perseroan	82
IV.1.2	Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan	83
IV.1.3	Keputusan Agenda RUPS Tahunan	85
IV.1.4	Pengumuman Risalah RUPS Tahunan	90
IV.2	Kebijakan <i>Corporate Governance</i>	90
IV.3	Praktik Tata Kelola Korporasi	
IV.3.1	Pengangkatan Direksi dan Komisaris	93
IV.3.2	Tugas, Wewenang, dan Pertanggungjawaban Direksi dan Komisaris	96
IV.3.3	Peran Komite Penunjang Dewan Komisaris	100
IV.4	Pengungkapan (<i>Disclosure</i>)	
IV.4.1	Pengungkapan Informasi Perseroan	101
IV.4.2	Manajemen Risiko Perseroan	107
IV.5	Audit	
IV.5.1	Komite Audit	109
IV.5.2	Internal Auditor	114
IV.5.3	Eksternal Auditor	116
IV.6	Kelemahan Dalam Penerapan GCG Perseroan	117

IV.7	Analisa Atas Hasil <i>Corporate Governance Self Assessment Checklist</i>	118
------	--	-----

BAB V : SIMPULAN DAN SARAN

V.1	Simpulan	122
-----	----------	-----

V.2	Saran	124
-----	-------	-----

Lampiran-lampiran

Daftar Pustaka

Surat Keterangan Penelitian

Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR TABEL

No. Tabel	Keterangan	Halaman
Tabel 3.1	Struktur Kepemilikan Saham PT Astra International Tbk	54
Tabel 3.2	Susunan <i>Board of Commissioners</i>	59
Tabel 3.3	Susunan <i>Board of Directors</i>	59
Tabel 3.4	Susunan <i>Audit Committee</i>	59
Tabel 3.5	Susunan <i>Executive Committee</i>	60
Tabel 3.6	Susunan <i>Remuneration & Nomination Committee</i>	60

DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Keterangan	Halaman
Gambar 2.1	Model <i>Input-Output</i>	8
Gambar 2.2	Model <i>Stakeholders</i>	10
Gambar 2.3	Struktur Perusahaan Perseroan Terbatas Indonesia	29
Gambar 3.1	Struktur Sistem Nilai PT Astra International Tbk	45
Gambar 3.2	Ruang Lingkup Etika	47

DAFTAR LAMPIRAN

Keterangan	Halaman
<i>Business Structure</i>	L 1
Rekapitulasi <i>Corporate Governance Self Assessment Checklist</i> kel.1	L 2
Rekapitulasi <i>Corporate Governance Self Assessment Checklist</i> kel.2	L 4
Rekapitulasi <i>Corporate Governance Self Assessment Checklist</i> kel.3	L 6
Rekapitulasi <i>Corporate Governance Self Assessment Checklist</i> kel.4	L 8
Rekapitulasi <i>Corporate Governance Self Assessment Checklist</i> kel.5	L 9
<i>Corporate Governance Self Assessment Checklist</i>	