

Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi  
Skripsi Strata 1 - Semester Genap tahun 2005 / 2006

## **ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA P.T. ESA ABADI LANCAR UNTUK MENEKAN BIAYA PERSEDIAAN**

JACKSON – 0600654104  
HENDRI – 0600652515

### Abstrak

Penulis melakukan penelitian pada PT. Esa Abadi Lancar, perusahaan bergerak di bidang perakitan motor. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah perusahaan selama ini telah melakukan pemesanan yang ekonomis dalam memenuhi kebutuhan bahan, serta mengetahui apakah minimasi biaya persediaan dapat tercapai dengan menggunakan metode *EOQ* dalam melakukan pemesanan bahan, dan berapa besarnya pemesanan bahan yang ekonomis yang seharusnya dilakukan oleh perusahaan.

Metode yang digunakan dalam penulisan ini adalah metode penelitian lapangan dan kepustakaan. Penelitian di lapangan dilakukan dengan cara mendatangi langsung objek penelitian guna mendapatkan data mengenai perusahaan. Penelitian kepustakaan dilakukan untuk memperoleh informasi yang bersifat ilmiah dan teoritis dalam hubungannya dengan topik yang akan dibahas.

Dari hasil penelitian diperoleh hasil bahwa praktek penetapan biaya persediaan yang di terapkan P.T. Esa Abadi Lancar dapat dikatakan belum minimal. Hal ini dapat dilihat melalui perbandingan antara biaya persediaan yang ditetapkan perusahaan dengan biaya persediaan setelah menggunakan metode *EOQ*.

Simpulan yang diperoleh oleh penulis adalah dengan menggunakan *EOQ* maka perusahaan dapat melakukan pemesanan yang ekonomis. Dengan demikian biaya persediaan yang dikeluarkan oleh perusahaan lebih minimum. Penulis juga menyarankan agar perusahaan menggunakan metode *EOQ* sebagai salah satu kebijakan perusahaan dalam mengelola persediaan bahannya, dan menyediakan secara khusus persediaan pengaman.

### Kata Kunci

Persediaan bahan, jumlah pemesanan yang ekonomis, minimasi biaya,

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Berkah dan Rahmat-Nya, sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada fakultas ekonomi, Universitas Bina Nusantara, Jakarta.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat adanya petunjuk dan bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak yang telah membantu, mendukung, serta mengarahkan kami dalam menyusun skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Maka pada kesempatan ini kami ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

- Bapak Prof. Dr Gerardus Polla, M. App. Sc. Rektor Universitas Bina Nusantara.
- Bapak Parulian Sihotang, Ak, M. Acc, Ph.D, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina Nusantara.
- Bapak Antonius Herusetya, SE MM Ak., Ketua Jurusan Manajemen Universitas Bina Nusantara.
- Bapak Armanto Witjaksono, SE. AK., MM., Selaku Dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, bimbingan dan pengarahan pada kami dari awal hingga terselesainya skripsi ini.
- Seluruh dosen Bina Nusantara yang telah mendidik dan membimbing kami selama masa perkuliahan.
- Bapak Wilson, selaku Kepala Gudang P.T. Esa Abadi Lancar dan seluruh staff yang telah berkenan memberikan data-data dan informasi yang kami butuhkan.
- Orang tua kami yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materil selama penyusunan skripsi ini.
- Teman-teman yang telah membantu kami dalam penyusunan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
Bab 1 . PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	2
1.3 Tujuan dan Manfaat	2
1.4 Sistematika Penulisan	3
Bab 2. LANDASAN TEORI	
2.1 Persediaan	
2.1.1 Pengertian Persediaan	5
2.1.2 Jenis-jenis persediaan	6
2.1.3 Fungsi Persediaan	8
2.2 Pengertian Pengendalian	11
2.3 Pengertian Perencanaan	11
2.4 Pengertian Ekonomis	12
2.5 Pengertian Biaya	13
2.5.1 Pengertian Biaya Persediaan	13
2.5.2 Klasifikasi Biaya	13
2.5.3 Jenis-jenis Biaya Persediaan	14
2.6 Pengertian bahan baku	19
2.7 <i>Economic Order Quantity</i>	
2.7.1 Pengertian EOQ	19
2.7.2 Sejarah EOQ	21
2.7.3 Asumsi-asumsi EOQ	22
2.7.4 Keuntungan dan Kerugian EOQ	23
2.7.5 <i>Re-order Point</i>	24
2.7.6 <i>Safety Stock</i>	25

2.7.7 Perusahaan pesaing	26
2.8 Kerangka Pemikiran	29
2.9 Metodologi Penelitian	
2.9.1 Teknik Pengumpulan Data	29
2.9.2 Teknik Analisis Data	30
2.9.3 Kelemahan Teknik Analisis Data	31
Bab 3. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
3.1 Perkembangan Perusahaan	32
3.2 Kondisi Bisnis Perusahaan	35
3.3 Struktur Organisasi dan Uraian Kerja	38
3.3.1 Struktur Organisasi	40
3.3.2 Uraian Kerja	41
Bab 4. ANALISIS DAN HASIL PENELITIAN	
4.1 Hasil Penelitian	49
4.1.1 Hasil Analisis Pemesanan Bahan Baku yang diterapkan oleh Perusahaan	53
4.1.2 Evaluasi Hasil Penelitian	54
4.1.3 Titik Pemesanan Kembali ( <i>Re-order point</i> )	64
4.2 Analisis Hasil Penelitian	66
Bab 5. SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	75
5.2 Saran	75
Daftar Pustaka	76
Riwayat Hidup	77

## DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 4.1	Total Produksi perusahaan pada tahun 2005	47
Tabel 4.2	Kebutuhan bahan dalam 1 tahun	48
Tabel 4.3	Biaya pemesanan	49
Tabel 4.4	Biaya penyimpanan per unit/tahun	49
Tabel 4.5	Data pemesanan bahan yang diterapkan perusahaan	50
Tabel 4.6.1	Perbandingan biaya persediaan bahan setelah menggunakan EOQ untuk produk <i>Chase Drive Chain</i>	65
Tabel 4.6.2	Perbandingan biaya persediaan bahan setelah menggunakan EOQ untuk produk <i>Muffler comp</i>	65
Tabel 4.6.3	Perbandingan biaya persediaan bahan setelah menggunakan EOQ untuk produk <i>Shock absorber rear</i>	66
Tabel 4.6.4	Perbandingan biaya persediaan bahan setelah menggunakan EOQ untuk produk <i>Front fork</i>	66
Tabel 4.6.5	Perbandingan biaya persediaan bahan setelah menggunakan EOQ untuk produk <i>Tyre wheel</i>	67

## DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar 2.1	Jenis persediaan barang	8
Gambar 2.2	Grafik EOQ	22
Gambar 2.3	Lima elemen kekuatan pesaing dalam industri menurut Michael E. Porter	26
Gambar 3.1	Kondisi perusahaan berdasarkan lima kekuatan Porter	32
Gambar 3.2	Struktur organisasi	37

## DAFTAR LAMPIRAN

		halaman
Lampiran 1	Grafik EOQ	L1
Lampiran 2	Daftar harga spare part	L2
Lampiran 3	Print screen web site	L3
Lampiran 4	Surat keterangan survey	L4