

# Universitas Bina Nusantara

---

Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik  
Skripsi Strata 1 - Semester Ganjil tahun 2003 / 2004

## ANALISA KELAYAKAN PROYEK STUDI KASUS PROGRAM STUDI TEKNIK OTOMOTIF POLITEKNIK MANUFAKTUR ASTRA

Antaeus C Kemasang - 0500545626

### Abstrak

Kompetisi yang semakin ketat dimana setiap badan usaha perlu mengembangkan sumber daya manusianya agar dapat tetap bertahan atau meningkatkan kemampuan bersaingnya. Astra international sebagai badan usaha yang banyak bergerak di bidang otomotif ikut pula dalam kompetisi ini. Maka melalui gabungan beberapa perusahaannya dengan Polman Astra dibentuk Program Studi Teknik Otomotif.

Program Studi teknik Otomotif adalah Program Studi Baru dari Polman Astra yang direncanakan dapat menghasilkan tenaga kerja yang handal yang dapat memenuhi kebutuhan sumber daya manusia dari perusahaan – perusahaan group Astra khususnya dan untuk mengantisipasi pertumbuhan otomotif (kendaraan bermotor khususnya roda 4 yang memerlukan tenaga servis dan perawatan).

Studi kelayakan pendirian program studi dengan tujuan mengetahui layak atau tidaknya program studi ini dijalankan. Studi kelayakan dilakukan dari 4 aspek (pasar dan pemasaran, teknis dan teknologi, manajemen, keuangan) serta faktor-faktor pendukung pendiriannya..

Aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis dan teknologi dan manajemen tergolong layak tetapi dari aspek keuangan program studi ini tidak layak. Berdasar faktor-faktor yang mendukung pendiriannya dimana sebagai institusi pendidikan keuntungan bukan menjadi prioritas utama, maka proyek pendirian program studi ini tetap dijalankan dengan mendapat subsidi dari perusahaan induknya.

### Kata Kunci

Studi kelayakan, aspek pasar dan pemasaran, teknis dan teknologi, manajemen, keuangan, faktor pendukung.

## KATA PENGANTAR

Penyusunan tugas akhir sebagai prasyarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) Universitas Bina Nusantara, merupakan suatu tugas dan tanggung jawab yang sangat relevan untuk mengaplikasikan ilmu yang telah diterima selama proses perkuliahan. Penulisan tugas akhir dalam bentuk nyata dengan menyelesaikan suatu masalah yang ada di masyarakat sehingga manfaat dapat dirasakan oleh penulis dan masyarakat pengguna hasil karya tersebut. Penulisan tugas akhir dengan judul ANALISA KELAYAKAN PROYEK dengan STUDI KASUS PROGRAM STUDI TEKNIK OTOMOTIF POLITEKNIK MANUFAKTUR ASTRA, diharapkan dapat membantu menyelesaikan masalah yang terjadi di Polman Astra sehingga institusi ini tetap eksis di kemudian hari.

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas bimbingan-Nya sehingga penulisan tugas akhir ini dapat berjalan sesuai dengan rencana. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua yang membantu sehingga proses kuliah dan penyelesaian tugas akhir berjalan lancar, antara lain :

- Ibu Th. Widia Suryaningsih, Dr. Ir. MM, Rektor Universitas Bina Nusantara.
- Bpk. Moh Subekti, Ir. M.Sc., Dekan Fakultas Teknik Bina Nusantara.
- Bpk. Gunawarman Hartono, Ir. M.Eng., Ketua Jurusan Teknik Industri.
- Bpk. Edi Santoso, Ir. M.Sc., Dosen pembimbing.
- Bpk Siswanto Prawiroatmodjo, Ir. MBA, Direktur Politeknik Manufaktur Astra.
- Bpk Ir. Kristanto, Pembantu Direktur III.

- Para Pimpinan di Polman Astra.
- Bapak dan Ibu Dosen Universitas Bina Nusantara.
- Rekan-rekan di *Public Relation Astra International*.
- Rekan-rekan di AI-SO (TSO, BSO, PSO, DSO, ISO, dan NDSO).
- Bapak dan Ibu (Hans Kemasang dan Ingee Prabowo) atas dukungan, cinta dan pengorbanan.
- Rekan-rekan di Proyek Otomotif.
- Rekan-rekan kerja Polman Astra.
- Rekan-rekan kuliah Universitas Bina Nusantara.

Terima kasih kepada semua yang telah memberikan dorongan, semangat dan kerjasama selama penulis menyelesaikan tugas ini.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini belum sempurna sehingga masukan dari semua pihak sangat kami harapkan.

Sekian dan terima kasih

Jakarta, 24 Januari 2004  
Penyusun,

( Antaeus C Kemasang)

## DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
TABEL	xi
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi dan Perumusan Masalah	2
1.3 Ruang Lingkup	3
1.4 Tujuan dan Manfaat	3
1.5 Gambara Umum Perusahaan	4
1.6 Struktur Organisasi	6
BAB 2. LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian Dasar Tentang Investasi	7
2.2 Pengertian Studi Kelayakan Proyek	9
2.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	10
2.3.1 Potensi Pasar	10
2.3.2 Faktor-faktor Persaingan	12

2.4 Aspek Teknis dan Teknologi	14
2.4.1 Pemilihan Mesin, Peralatan dan Teknologi	14
2.4.2 Perencanaan Kapasitas Produksi	16
2.4.3 Perencanaan Letak Usaha	16
2.4.4 Penentuan Tata Letak	17
2.4.5 Pengawasan Kualitas Produksi	18
2.5 Aspek Manajemen	18
2.5.1 Uraian Tugas Pokok Untuk Menjalankan Operasi Proyek	19
2.5.2 Struktur Organisasi Perusahaan	20
2.5.3 Persyaratan Minimal Untuk Memangku Jabatan	21
2.6 Aspek Keuangan	22
2.6.1 Kebutuhan dan Alokasi Dana	22
2.6.2 Sumber Dana	23
2.6.3 Aliran Kas	24
2.6.4 Analisa Profitabilitas Proyek Investasi	24
<b>BAB 3. METODOLOGI PENYELESAIAN MASALAH</b>	
3.1 Flow Pemecahan Masalah	28
3.2 Ukuran Kinerja	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Analisis Data	31
3.4.1 Tahap Identifikasi	31
3.4.2 Tahap Pengumpulan Data	31
3.4.3 Tahap Analisis Aspek	32

3.4.4 Tahap Analisis Faktor-faktor Lain	36
3.5 Definisi Operasional	37
<b>BAB 4. PEMBAHASAN</b>	
4.1 Identifikasi Masalah	38
4.2 Pengumpulan Data	39
4.3 Analisa Aspek	39
4.3.1 Aspek Pasar dan Pemasaran	39
4.3.2 Aspek Teknis dan Teknologi	50
4.3.3 Aspek Manajemen	58
4.3.4 Aspek Keuangan	63
4.3.5 Analisa Faktor Lain	70
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran	74
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	75
<b>LAMPIRAN</b>	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	[Struktur Organisasi Polman Astra]	6
Gambar 2.1	[Lima Faktor Persaingan Yang Menentukan Profitabilitas Industri]	13
Gambar 3.1	[Flow Pemecahan Masalah]	28
Gambar 4.1	[Grafik data Lulusan SMU/SMK melanjutkan dan tidak melanjutkan ke Perguruan Tinggi]	40
Gambar 4.2	[Skema lima faktor persaingan]	43
Gambar 4.3	[Skema analisa SWOT]	45
Gambar 4.4	[Struktur Organisasi Polman Astra]	59
Gambar 4.5	[Struktur Organisasi Progran Studi Teknik Otomotif]	60

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	[Data Aspek Pasar dan Pemasaran]	30
Tabel 3.2	[Data Aspek Teknis dan Teknologi]	30
Tabel 3.3	[Data Aspek Manajemen]	31
Tabel 3.4	[Data Aspek Keuangan]	31
Tabel 4.1	[Angka Melanjutkan e Perguruan Tinggi dari Depdiknas]	40
Tabel 4.2	[Data Pilihan Program Studi]	41
Tabel 4.3	[Data Penjualan Otomotif Setiap Tahun dari Gaikindo]	42
Tabel 4.4	[Data Kurikulum Teknik Otomotif]	56
Tabel 4.5	[Data Pengajar dan Administrasi]	61
Tabel 4.6	[Data Penunjang Akademik]	62
Tabel 4.7	[Data Investasi Teknik Otomotif]	63
Tabel 4.8	[Data Depresiasi dan Amortilisasi]	64
Tabel 4.9	[Biaya Operasional Teknik Otomotif]	65
Tabel 4.10	[Data Pemasukan Teknik Otomotif]	66
Tabel 4.11	[Perhitungan Laba Rugi]	66
Tabel 4.12	[Data Estimasi Arus Kas]	67